

地域課題に向き合う診療所になる／自院の価値向上につながる代替医療

# CLINIC BAMBOO

今日と明日の開業医をサポートする  
——最新クリニック総合情報誌

# ばんぶう

3 MAR.2016 VOL.420

[特集] 地方創生時代に問われる真価!!

# 診療所は 地域づくりに どう乗り出すか

経情宮宮  
JUNETSU-KEIJI

田邊 哲  
たなべ診療所所長

[第2特集]  
医療サービスの質と患者満足度を高める  
“代替医療”的可能性

## 生活を支えるケア体制の構築によって 地域をつくり、文化を変える

### 疾病構造の変化に対応できる 医療提供体制が必要

少子高齢化の進展によって、人口構造は激変している。政府および各自治体はさまざまな対策を講じているものの、仮に合計特殊出生率が改善しても子どもを産む女性の数自体が激減しているため少子化に歯止めをかけることは絶望的な状況である。現在の生産年齢において大きなウエートを占める

「団塊ジュニア」もすでに40歳台後半に突入しており、さらなる人口構造変化をもたらす。高齢者の增加は疾病概念を変え、従来の生活習慣病のコントロールに代わって、サルコベニアやロコモティブ

病などと呼ばれる疾患が増加する。従前、医療機関の役割は、命を救い、病気を治すことであった。いわゆる「治す医療」さえ提供できないれば十分であつたのだ。しかし、今日は先述のような「治せない病気」が激増している。つまり、従来の医療機関、とりわけ病院ではこうした病態に解決を求めることができないということになる。病院・外来といった従来のヘルスケアシステムでは対応できない病態、言い換えれば生活障害への対応が医療に求められるようになってきた。

2025年を見据えた医療・介護の提供体制として地域包括ケアシステムの構築が急がれているが、この「地域ケア」には実は、「地域をケア」「地域でケア」「地域がケア」——の3つの意味があると思っている。

特に重要なのが「地域がケア」の部分。地域の人たちが主体となって、地域の人たちを支えていく——つまり自助や互助の仕組みを地域全体でつづっていくことが必要といつてよい。ただし、これまで「治す医療」に

地方創生時代に問われる真価!!  
診療所は地域づくりに  
どう乗り出すか



太田秀樹

おおた・ひでき ● 1979年、日本大学医学部卒業。自治医科大学大学院修了後、同大学整形外科専任講師・医局長を経て、92年、おやま城北クリニックを開業。現在、栃木県小山市を中心に複数の在宅療養支援診療所を運営。全国在宅療養支援診療所連絡会事務局長。日本医師会在宅医療連絡協議会委員。全国知事会先進政策頭脳センター委員など務める

疗者とりわけ地域の開業医はこれ

をどのようにサポートしていくかが問われている。そうした「ラダ」イムシフトが必要となってきた。この「治せない病気を抱えた人、つまり生活障害を有する人の生活・人生をどのように支えていくかを考えたとき、その答えは地域にあると考えている。これが、開業医が地域に積極的にかかわっていかなければならない理由ではないだろうか。

### 開業医は地域に どう溶け込むべきか

2025年を見据えた医療・介護の提供体制として地域包括ケアシステムの構築が急がれているが、この「地域ケア」には実は、「地域をケア」「地域でケア」「地域がケア」——の3つの意味があると思っている。

特に重要なのが「地域がケア」の部分。地域の人たちが主体となって、地域の人たちを支えていく——つまり自助や互助の仕組みを地域全体でつづっていくことが必要といつてよい。ただし、これまで「治す医療」に



医師をはじめとする医療者からすれば、そんなこと言われてもじやあどうすればいいのかという気持ちはかもしれない。それには、言い古された言葉かもしれないが、かかりつけ医自身が本当の意味で地域に根ざしていくことが求められているのではないだろうか。

厚生労働省では「地域」を最近では「日常生活圏域」という言葉で表現しているが、これは「エリア」を意味しているのではない。地域づくりという言葉で表現される地域が指しているのは「コミュニティ」であり、文化を同じにする人の集合体だと捉えている。わ

かりやすく表現すると、「喜怒哀樂を共有できる」ということで、たとえば、ある地域から宇宙飛行士が誕生すればそれを挙げてみんなで読み念頭がつくられる、地元出身者がノーベル賞をとつたらそこに住んでいる人にとって大きな誇りとなり、駅に垂れ幕が誇らしげに掲げられる——。それを地域というのではないだろうか。

つまり、地域のかかりつけ医となるには「喜怒哀樂を自らも共有できる」「くらいい地域に溶け込む努力が必要であり、それができないければその地域で必要とされる医療機関にはなり得ない」ということを認識しておかなければならぬ。

では、地域に溶け込むにはどうしたらよいか。私自身はいろいろなところにチャンスが転がっていると思っている。一例として学校医がある。その地域の学校で子どもたちやその親御さん、教職員などとかわりを持つことは、地域に溶け込む第一歩となる。また、商店街や町内会の会合に顔を出すのもいいだろうし、地元の祭りに参加をしたり寄付をするなど、とでも地域の人たちに認知され、

## 「地域がケア」の仕組みをつくるリーダーになつてほしい

では、地域に溶け込むにはどうしたらしい。私自身はいろいろなところにチャンスが転がっていると思う。一例として学校医がある。その地域の学校で子どもたちやその親御さん、教職員などとかわりを持つことは、地域

に溶け込む第一歩となる。また、商店街や町内会の会合に顔を出すのもいいだろうし、地元の祭りに参加をしたり寄付をするなど、とでも地域の人たちに認知され、

かりやすく表現すると、「喜怒哀樂を共有できる」ということで、たとえば、ある地域から宇宙飛行士が誕生すればそれを挙げてみんなで読み念頭がつくられる、地元出身者がノーベル賞をとつたらそこに住んでいる人にとって大きな誇りとなり、駅に垂れ幕が誇らしげに掲げられる——。それを地域というのではないだろうか。

つまり、地域のかかりつけ医となるには「喜怒哀樂を自らも共有できる」「くらいい地域に溶け込む努力が必要であり、それができないければその地域で必要とされる医療機関にはなり得ない」ということを認識しておかなければならぬ。

もう一つ、「外来のみ」といった医療提供ではなく、ハイブリットでの展開も図らなければならぬ。外来で生活習慣病や風邪などを対応して、在宅で高齢者や小児患者を診て、介護を含めて地域で必要とされている事業を展開していく。そして必要なに応じて地域に出

て、そして必要なに応じて地域に出でていく。そういった多機能性を有することがこれからのかかりつけ医には求められている。

そうして地域に溶け込んだ開業医こそが、先ほど説明した「地域がケア」の仕組みをつくるリーダーやオーガナイザーとしての役割を担うべきだろう。

どんな仕組みで治せない病気がある人たちの療養生活を支えていくのか。医療のグランドデザインをつくっていくことが必要ではな

かろうか。ただ、医療のグランドデザインとつても、今までのよに「どんな病院があつて」「どんな施設があつて」という医療や介護の専門職のみによる提供体制を考えるのはない。イメージとしては、『宅急便のお兄ちゃん』『お隣のおせっかいなおばちゃん』『町内会の世話焼きなおじさん』といった、より詳しいインフォーマルな資源も踏まえたうえで、生活を支えることのできる体制を考えることが求められている。それには医師自身が地域のインフォーマルな資源ときちんとつながりを持つていなければ到底リーダーは務まらないのは自明だろう。

今後、医療や介護は「全国一律のもの」ではなく、より地域色が強まり、「(ご当地)ならではのものへと変化していく」、そうでなければならない。「当地の医療提供体制を描くのに必要なのがまちづくりであり、これが実現すれば、地域の文化が変わると考えている。

そこにおいて自分にどのような役割が果たせるのか、今のままで地域の文化を変える役割を担えるのか。しっかりと考ねなければならないときが来ている。